



Jaarverslag 2021
Koninklijke
NLingenieurs
Impact vanuit een
stevige basis

Mijn laatste terugblik als directeur



Het jaar 2021 stond, net als 2020, in het teken van de coronapandemie. Dachten we aan het begin van 2021 dat de vaccinaties ons snel een weg uit deze crisis zouden bieden, in het najaar werd Nederland toch weer hard getroffen door hoge besmettingsaantallen en ziekenhuisopnames. Ondanks de pandemie hebben de leden van Koninklijke NIngenieurs goede resultaten behaald en zitten ze stevig in het werk. Dat konden we merken: onze leden zijn druk!

Drukte bij onze leden is – gek genoeg – niet altijd goed nieuws voor Koninklijke NIngenieurs. De vereniging wordt gevormd door de leden die hun kennis en kunde inzetten in onze programma's en overleggen. Afgelopen jaar voelde ik desondanks een sterke energie en urgentie bij de leden om samen te werken en daarmee versnelling aan te brengen in de grote opgaven waar we in Nederland en als ingenieursbranche voor staan: de energietransitie, klimaatadaptatie, nieuwe mobiliteitsconcepten, de vervangingsopgave en

de transitie naar een natuur inclusieve, circulaire samenleving. Deze drive is sterker dan in voorgaande jaren met het besef dat we met beperkte human resources een ongelofelijke bulk werk te verzetten hebben.

Die energie heeft het afgelopen jaar al mooie resultaten opgeleverd die je terug kunt lezen in dit jaarverslag. Op het moment van het schrijven van dit voorwoord zijn we druk bezig met het Meerjarenprogramma voor 2022 – 2025. Daarin investeren we sterk in de kracht en waarde van de gezamenlijke bureaus: een enorme hoeveelheid ervaring over hoe duurzaamheidsdoelstellingen uiteindelijk zijn beslag krijgen in concrete projecten. Met als centrale vraag: hoe kunnen we dat versnellen?

Ik heb aangekondigd in september te stoppen bij Koninklijke NIngenieurs en aan iets nieuws te beginnen. Ik doe dat als een trotse directeur. Niet in het minst om de mooie resultaten uit het ledentevredenheidsonderzoek van 2021. Alle reden voor tevredenheid, maar geen tijd om achterover te leunen. Er is nog genoeg te doen! Ik heb er vertrouwen in dat deze vereniging er helemaal voor gaat.

Jacolien Eijer – De Jong
Directeur Koninklijke NIngenieurs

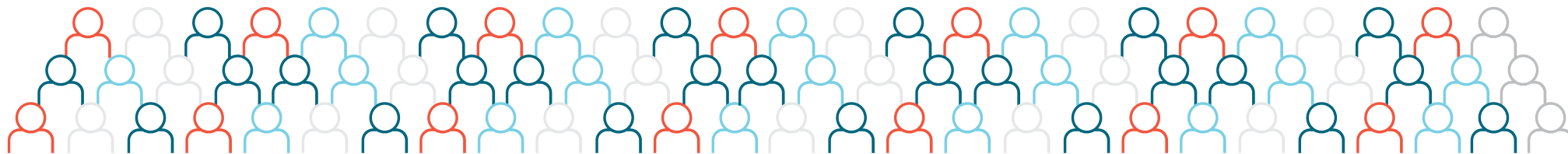
2021 in woord en daad

Goede waardering

In 2021 is een ledenonderzoek uitgevoerd.
Enkele highlights:

- Resultaten van de meting in 2021 zijn over de hele linie positiever dan bij de eerste meting in 2019.
- De hoogste scores komen van grote bureaus, middelgrote bureaus zijn het meest kritisch.
- Leden zijn significant meer tevreden over de prijs-kwaliteitverhouding van het lidmaatschap met een groei van 53% naar 73%.
- Leden zijn positief over de inspanningen voor het versterken van de positie van de branche en het vergroten van zichtbaarheid van de leden.
- Leden vragen om een steviger inhoudelijke mening in debatten en in mediabijdragen.
- Programma's mogen meer inhoud en gewicht krijgen en beter zichtbaar zijn.

74 Leden



Aantal Vrienden van: 3 (nieuw!)

Enkele ledenservices uitgelicht

Koninklijke NIngenieurs biedt haar leden diverse services naast de organisatie van kennis- en netwerkbijeenkomsten.



Uitreiking van De Vernufteling, dé innovatieprijs van de ingenieursbranche in januari 2021. ABT ging er met zowel de vakjuryprijs als de publieksprijs vandoor.

Corona updates: Teams-vergaderingen met Koninklijke NIngenieurs Directeuren Middelgroot- en Kleinbedrijf en met Koninklijke NIngenieurs Directeuren Grootbedrijf. Beide hebben vier keer per jaar plaats gevonden.

Sinds september 2021 ontvangen alle leden kwartaalupdates per e-mail met belangrijke informatie over onder andere de nieuwe DNR, de invoering van de Veiligheidsladder, cybersecurity en een terugblik op de corona-overleggen.

Op onze ledenomgeving staan opnames van de kennissessies die zijn georganiseerd en andere verslagen van bijeenkomsten.

Via Howards Home ontvangen leden hun dagelijks portie branchenieuws.

Onze leden kunnen gebruikmaken van de diensten van AWWN zoals de benchmark die is uitgevoerd.

We hebben samen met BNA, Koninklijke Bouwend Nederland en Techniek Nederland een tweejaarlijkse conjunctuurmeting uitgevoerd resulterend in de Bouwmonitor voorjaar en najaar.

De Europese brancheorganisatie EFCA heeft een Barometer Spring en Autumn uitgegeven.

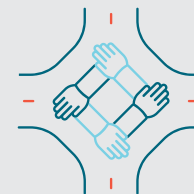
Belangen behartigen voor de ingenieursbranche

In 2021 liet de coronapandemie nog steeds zijn sporen na, maar konden we als vereniging onze aandacht weer veel richten op andere thema's.

De belangrijkste beleidsdossiers waar de branchevereniging mee aan de slag is gegaan zijn:



Aanbesteden, contracteren en de nieuwe DNR



Taskforce Infrastructuur



Woningbouw en ruimtelijke ordening

Aanbesteden, contracteren en de nieuwe DNR

Binnen een schrijfgroep van meerdere organisaties hebben we hard gewerkt aan een nieuwe versie van de DNR2011. Deze verwachten we in 2022 te kunnen vaststellen en definitief publiceren. Daarnaast hebben we via gesprekken, overleggen en brieven aan opdrachtgevers het ingenieursbelang bij aanbestedingen gecommuniceerd. Dit ging vaak over aansprakelijkheid, verzekeraarbaarheid en tenderkosten.

Taskforce Infrastructuur

In 2021 namen wij deel aan de Taskforce Infrastructuur waarin we met andere brancheverenigingen en Rijkswaterstaat samenwerken. Er zijn tastbare resultaten geboekt door samen diverse projecten versneld uit te voeren. Ook is ingezet op betere samenwerking in de brede infrasector met als doel een veilig, bereikbaar en leefbaar Nederland. We willen groeien naar het klimaatneutraal, klimaatbestendig en circulair uitvoeren van onze projecten en maximaal gebruikmaken van de kansen van digitalisering.

Woningbouw en ruimtelijke ordening

Rondom de Tweede Kamerverkiezingen hebben we volop aandacht gevraagd voor meer regie in de ruimtelijke ordening. Ook via het Bouwberaad hebben we deze boodschap onder de aandacht gebracht en input geleverd ten aanzien van de woningbouwopgave. Daarbij was ons pleidooi sterk gericht op een veel sterker samenhangende (ruimtelijke) aanpak van de woningbouwopgave met meer aandacht voor ruimtelijke kwaliteit, duurzaamheid en circulariteit.












Externe vertegenwoordigers namens ons aan tafel

Wij willen graag onze kennis en kunde inzetten waar dat kan en nuttig is. Voor een mooier en duurzamer Nederland en voor de branche zelf. Namens Koninklijke NLI ingenieurs zijn er daarom mensen als 'externe vertegenwoordiger' actief op plekken buiten de vereniging. In 2021 hebben we gewerkt aan het verder professionaliseren van de relatie. Met het invoeren van een vrijwilligerscontract hebben wij hun rol bekrachtigd.

Belangbehartiging in een notendop

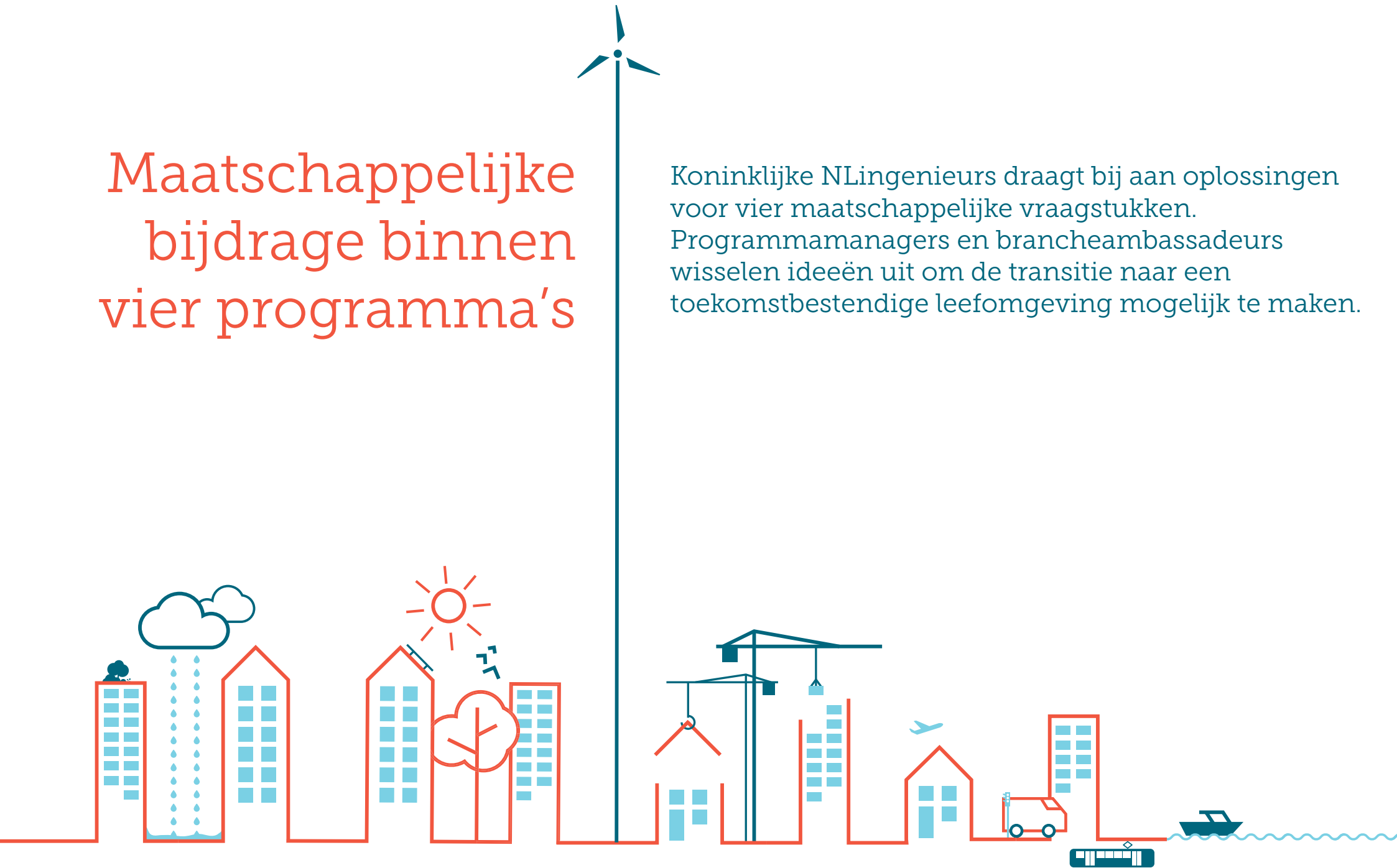
- 90+ externe vertegenwoordigers
- Overleg met opdrachtgevers: ProRail, Rijkswaterstaat, TenneT, Rijksvastgoedbedrijf, VNG, IPO, Unie van Waterschappen
- Input voor lobby bij onze koepels: VNO-NCW, MKB Nederland, EFCA, FIDIC
- Bestuurlijke overleggen met bewindspersonen
- Position papers en klachtenbrieven

Diverse dossiers

- | | | |
|---|---|---|
|  Bouwkwaliteit en Veiligheid |  Vakmanschap en arbeidsmarkt |  Innovatie |
|  Digitalisering |  Samenwerken en contracteren |  Integraal ontwerp |
|  Stikstof | |  Woningbouw |
| | |  Corona |

Maatschappelijke bijdrage binnen vier programma's

Koninklijke NLI ingenieurs draagt bij aan oplossingen voor vier maatschappelijke vraagstukken. Programmamanager en brancheambassadeurs wisselen ideeën uit om de transitie naar een toekomstbestendige leefomgeving mogelijk te maken.



Energietransitie

Het programma Energietransitie staat voor het versnellen van de transitie door het delen van kennis en het aanjagen van gesprekken op het snijvlak van politiek en beleid. De energiesector is divers en kent veel verschillende partijen, leveranciers en klanten. Daarom is er geen standaardoplossing. Het programma energietransitie verbindt al deze partijen en klanten aan elkaar en kan zo tot een integraal ontwerp voor de energietransitie komen. We voeren diverse overleggen met lidbureaus en organiseren kennissessies samen met partners uit de sector.

We organiseren 'ontwerptafels' waarbij een uitdaging omtrent de energietransitie van een klant centraal staat. Gezamenlijk maken we een ontwerp en helpen de klant concreet op weg. Tijdens de ontwerptafel Aquathermie in samenwerking met het Netwerk Aquathermie (NAT) stond de vraag centraal: 'Waar zijn verschillen in benadering van de potentie van aquathermie?'. Waternet gaf hierbij uitleg over lopende pilotprojecten.



In 2021 namen we afscheid van Harry op 't Ende en kwamen er twee nieuwe brancheambassadeurs bij: Martijn van Lier en Joris Knigge. Samen met Eveline Buter en Martijn Koop hebben zij zich ingezet voor de branche. Veel moest digitaal, wat het helaas niet makkelijk maakte om elkaar te leren kennen en een gezamenlijk programma op te stellen. We gaan hier uiteraard in 2022 hard aan werken.

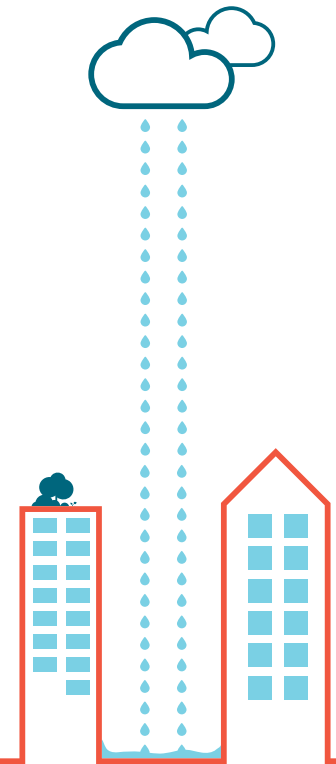


"Samen maken we kennis voor de energietransitie."
Joris Knigge

Klimaatadaptatie

Het programma Klimaatadaptatie zet zich in voor een robuust en klimaatadaptief Nederland. Hoewel we als ingenieurs goed weten hoe we het technisch op moeten lossen, zien we dat klimaatadaptatie steeds vaker een governance vraagstuk is: Wat maken we (eerst) klimaatbestendig? Waar halen we het geld vandaan? Wat is de maatschappelijke en economische impact als we hier niets doen? Vraagstukken waar wij als ingenieurs een goed onderbouwd advies op kunnen geven. De overstroming in Limburg liet Nederland in ieder geval zien wat er gebeurt als het mis gaat.

We organiseerden de online kennissessie 'Stresstesten' samen met OSKA. Met leden bespraken we de nut en noodzaak om stresstesten onderling beter vergelijkbaar te maken. Niet alleen kerngetallen van droogte en infiltratiecapaciteit kwamen aan bod, maar ook de leesbaarheid van de resultaten en de noodzaak om ook maatschappelijke en economische kosten en baten beter inzichtelijk te maken.



Na de zomer heeft Mathijs van Vliet zijn positie als brancheambassadeur overgedragen aan Freya Macke. Samen met Arnold Wielinga en Edwin van der Strate heeft zij een plan gemaakt voor 2022, waarin zowel gezamenlijke als individuele doelstellingen zijn geformuleerd.

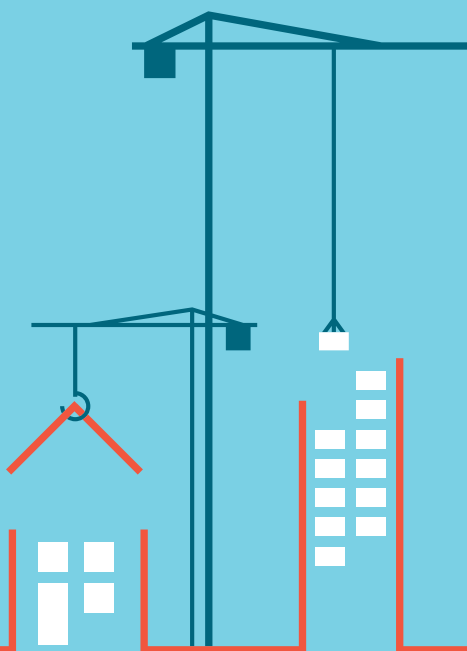


“Klimaatadaptatie vergt een vrije stroom van kennis, ervaring en informatie voor de noodzakelijke versnelling. Het wordt het nieuwe normaal!”
Freya Macke

Gezonde en Duurzame Gebouwde Omgeving

Het programma Gezonde & Duurzame gebouwde omgeving richt zich op de maatschappelijke vraagstukken en uitdagingen die Nederland ziet op het vlak van gezondheid, circulariteit en duurzaamheid van de gebouwde omgeving. Wij zijn daarom deelnemer in het Transitieteam Circulaire Bouweconomie met als target 2023 om een basiskamp circulaire economie op te stellen, we zitten in de Programmaraad Energieprestaties gebouwen en in de Raad van Advies van de Academische Werkplaats Milieu en Gezondheid.

We hebben onze mening laten horen via de blog: 'Het is hoog tijd dat we in de brede toepassing van de MKI investeren', de Cobouw-blog: 'Blindelings meer woningen bouwen is recept voor een milieucrisis' en in een podcast namens het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat met als onderwerp Transitieagenda Bouw. We leverden een bijdrage aan twee events: het Verbindingsfestival over de lijn van duurzaamheid en het online jaarevent van Platform CB'23 over de lijn van circulariteit.

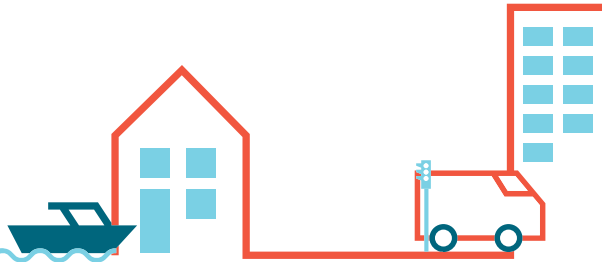


Maarten Schöffner, Jos Schild, Susan Groot Jebbink en Sven Evertz vormen samen het 'GDGO'-team. De samenwerking verloopt goed tussen deze vaste groep inhoudelijke experts. Zij hebben hun ambitie voor de komende drie jaar uitgewerkt.

"De uitdagingen op het gebied van klimaat, circulaire economie en energie kunnen we alleen behalen als we beter samenwerken in de keten."

Maarten Schöffner





Mobiliteit

Het doel van het programma Mobiliteit is een waardevolle en onderscheidende bijdrage leveren aan een mobiliteitsoplossing voor Nederland en de ingenieursbureaus in positie brengen om optimaal te kunnen bijdragen aan een oplossing. We zijn daarom vaste deelnemer aan de werkgroep Transport en Infrastructuur Ruimtelijke Inrichting, Logistiek en Mobiliteit van VNO-NCW en MKB-Nederland. Hierin bespreken we onder andere het infrabudget op de Rijksbegroting. Daarnaast maken we onderdeel uit van de uitrol van het Strategisch Plan Verkeersveiligheid.

In 2021 hebben we een oproep gedaan aan de Tweede Kamer ten aanzien van de duurzame ontsluiting van de woningbouwopgave de komende jaren. We leverden daarnaast een bijdrage in expertise en kennis t.a.v. personen mobiliteit voor de ANWB-visie personenmobiliteit en schreven een blog over verkeersveiligheid. Voor onze leden organiseerden we een inspiratiesessie over 'Mobiliteit in een vitale en gezonde stad' met Verali von Meijenfeldt, Karst Geurs en Emiel Reiding als gastsprekers. Tot slot hebben we workshops begeleid tijdens het Verbindingsfestival.

Aries van Beinum, Robert Coffeng, Hans Marinus en Arnoud Neidig vormen samen het 'Mobiliteits'-team. De focus van het team ligt op zichtbaarheid en op een duidelijke inhoudelijke interpretatie. Zij hebben hun ambitie voor de komende drie jaar uitgewerkt.



"Bij het realiseren van de grote nationale woningbouwopgave speelt het duurzaam bereikbaar maken van de woningbouwlocaties een cruciale rol."

Hans Marinus

Een daadkrachtig bestuur

Als bestuursvoorzitter van Koninklijke NIngenieurs kijk ik terug op een bijzonder 2021. Het was een jaar waarin het bestuur een aantal mooie mijlpalen heeft behaald. Als voorzitter ben ik togetreden tot het Bouwberaad, waar op ministerieel niveau belangrijke besluiten worden genomen over impulsen voor de woningbouw. Ik heb bijgedragen aan de position paper voor de vervangings- en renovatieopgave, aan het pleidooi voor structureel budget voor beheer, onderhoud en aanleg van infrastructuur en aan het manifest van VNO-NCW voor de kabinetsformatie. Dit zijn cruciale onderwerpen voor onze branche.

De vereniging groeit. Mede door de inzet van William Sanders is een ledenwervingscampagne ingezet en dat werpt zijn eerste vruchten af. Het bestuur heeft, in samenwerking met de Verenigingsraad, de Statuten en het Huishoudelijk reglement van de vereniging vernieuwd.

In 2021 heeft het bestuur afscheid genomen van twee zeer gewaardeerde bestuursleden: penningmeester Steven Mast en vicevoorzitter William Sanders. Zij zijn opgevolgd door penningmeester Koos Seerden en Christa Drolenga. Stephan van der Biezen is de nieuwe vicevoorzitter. Willem Koenen heeft het stokje van voorzitter van JongNIngenieurs in november overgenomen van Guido Dekker.

Wij, ingenieurs, maken het verschil. Wij zijn deel van de oplossing voor de grote uitdagingen van klimaat, energie en de inrichting van gebieden hier en elders in de wereld. Ook in 2022 blijf ik mij inzetten voor deze prachtige vereniging. Ik hoop jullie dan weer fysiek te kunnen ontmoeten.

Carla Moonen

Bestuursvoorzitter Koninklijke NIngenieurs





Strategisch advies van de SAR

De directeur heeft in 2021 twee vragen voorgelegd aan de Strategische Adviesraad.

- **In maart 2021: Digitalisering is door Corona in een stroomversnelling geraakt, maar wat missen we?**

In het gesprek kwam naar voren dat we wel meer online zullen blijven doen, maar dat we echte ontmoetingen nodig hebben. Het vraagt creativiteit en ruimte om dingen te proberen.

- **In oktober 2021: Hoe staat het met de democratie en wat betekent dat voor grote opgaven als de energietransitie?**

Hierop werd geantwoord dat met de democratie zelf niet zo veel mis is, maar dat er door met name de landelijke politiek wel meer regie en keuzes gemaakt moeten worden. Er moet meer naar het geheel en de lange termijn gekeken worden.

Nieuwe functie van Verenigingsraad

Voor de Verenigingsraad was 2021 een bijzonder jaar. Door de invoering van de WBTR heeft de Verenigingsraad naast haar adviesfunctie wettelijk ook de functie van Raad van Toezicht gekregen. Samen met de twee nieuw toetredende leden Paul Rijnstra van Pieters Bouwtechniek en Theodoor Höngens van M+P heeft de Verenigingsraad zijn eerste stappen gezet om deze nieuwe rol goed in te bedden binnen de vereniging.

Daarnaast heeft de Verenigingsraad o.a. een advies gestuurd richting bestuur hoe de ingenieursbranche de rol van spraakmaker kan spelen in het debat over de grote uitdagingen waar we voor staan en het tekort aan personeel om dit uit te voeren. Aan deze oproep zal in het meerjarenprogramma 2022 – 2025 gehoor worden gegeven.

Het jaar van JongN Lingenieurs

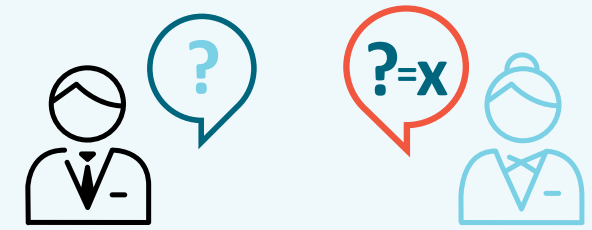
Het jaar 2021 was een onstuimig jaar. We dachten onterecht dat de coronacrisis eindelijk voorbij was. Met name bij de verschillende evenementen die wij organiseerden, speelde dit een rol. Zo zat er geen reisje naar Istanbul in voor de EFCA Future Leader competitie. Wel eindigde de eerste Nederlandse inzending, Jasper Vos, heel verdienstelijk in de top 3. Een mooie prestatie!

Het JongN Lingenieurs bestuur heeft afscheid genomen van maar liefst vijf bestuursleden waar gelukkig goede vervanging voor kwam. Met veel enthousiasme werken we aan het netwerk van de jonge ingenieurs. Doordat we via De Bouwcampus het contact hebben aangehaald met andere young professional afdelingen van brancheverenigingen kunnen we een breder scala aan activiteiten aanbieden.

Tijdens de Colleetour met Tim van Hattum ging hij in op de verschillende effecten van klimaatverandering en welke gevolgen deze hebben voor een klein land als Nederland. Er werden handvatten gegeven hoe wij als ingenieurs deze uitdagingen de baas kunnen.

Dit leidde tot het schrijven van een manifest van de jonge ingenieur voor de branche waar nog steeds hard aan gewerkt wordt.

De jaarlijkse Doe&Durf competitie met als thema 'Circulariteit' was wederom erg succesvol met twaalf teams. Door een geweldige timing konden de workshops voor het eerst in twee jaar weer fysiek plaatsvinden. Je merkte meteen de energie van het weer ouderwets bij elkaar komen en het uitwisselen van ideeën. We hadden een spannende, hybride finaledag met voor het eerst slechts één winnaar: ABT-Oosterhoff won met de connECTOR zowel de publieks- als juryprijs. Wij hopen dat dit idee snel in de praktijk wordt toegepast.



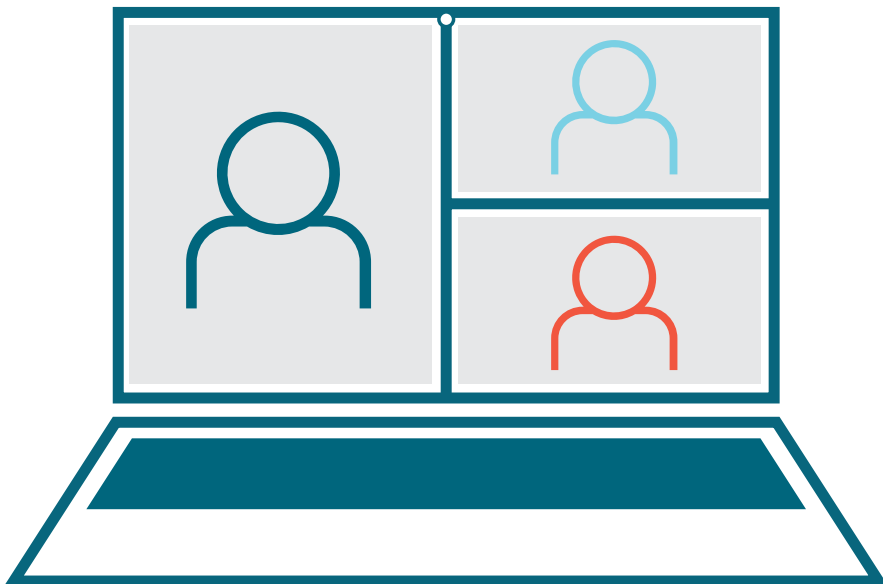
College Tours



Verbinding tussen leden versterken



In 2021 heeft Koninklijke NLI ingenieurs verschillende ontmoetingen gefaciliteerd voor haar leden zoals twee algemene ledenvergaderingen, kennisdeelsessies en ledenbijeenkomsten voor verschillende functiegroepen. Helaas kon geen enkele bijeenkomst live plaatsvinden. Het goede nieuws is dat de online sessies wel erg goed bezocht werden.



Nieuwjaarsbijeenkomst en uitreiking De Vernufteling



Bestuursvoorzitter Carla Moonen adresseerde alle leden met een nieuwjaarstoespraak. Onder andere over het in de coronatijd ontstane motto 'Investeren in plaats van compenseren'. Aansluitend vond de uitreiking van De Vernufteling plaats, dé innovatieprijs voor de ingenieursbranche. ABT werd zowel winnaar van de publieksprijs als de vakjuryprijs met het concept Eleminair. De ruim 100 deelnemers proostten vervolgens virtueel op het nieuwe jaar.

IngenieursPlein InfraTech

Tijdens de online editie van de vakbeurs InfraTech 2021 heeft Koninklijke NLI ingenieurs drie sessies gehost op het gebied van Energietransitie, Gezond en Duurzaam bouwen in de Stad en Klimaatadaptief vernieuwen van een bestaande woonwijk. Daarnaast hebben twee mensen uit het afstemmingsoverleg Water, Jibbe Poppe en Katheleen Poels, bijgedragen aan twee Watertafels van de Unie van Waterschappen.

Overleg met HR-collega's

We hebben vier keer P&O-overleg gehad met HR-managers en P&O adviseurs van onze leden. Gemiddeld waren er tien mensen aanwezig in wisselende samenstelling van bureaus.

Afstemmingsoverleggen

Met regelmaat hebben we overleg gehad met de infradirecteuren, de B&U-directeuren, het afstemmingsoverleg Water, de Community Digitalisering, de Community Bouwkwiteit en Veiligheid en de Stuurgroep Contracteren.

Zeven kennissessies met uiteenlopende onderwerpen

- Duurzaam aanbesteden - 96 aanmeldingen
- Nationaal Groeifonds - 46 aanmeldingen
- Omgevingswet - 115 aanmeldingen
- BIM Basis Infra - 69 aanmeldingen
- Raad van Arbitrage - 56 aanmeldingen
- Veiligheid in Aanbesteding (VIA) - 35 aanmeldingen
- Een nieuwe DNR - 78 aanmeldingen

Gemiddeld nam circa 75% van de aanmelders daadwerkelijk deel aan de sessies.

Wij werken samen

'Wij werken samen' is een digitale serie van zes bijeenkomsten, waarvan drie in 2020 en drie in 2021 werden georganiseerd door Witteveen+Bos, Antea Group, Arcadis, Tauw, Rijkswaterstaat en Koninklijke NLI ingenieurs. Samenwerking tussen ingenieursbureaus en publieke opdrachtgevers stond hierin centraal. Gemiddeld waren er tussen de 50 en 70 aanmeldingen.

Inspiratiesessies vanuit de programma's

- **Energietransitie:** Ontwerptafel Aquathermie in samenwerking met het Netwerk Aquathermie (NAT).
- **Klimaatadaptatie:** Kennissessie Stresstesten in samenwerking met OSKA.
- **Klimaatadaptatie en Energietransitie:** Webinar Drukke in de ondergrond in samenwerking met VPDelta.
- **Mobiliteit:** Inspiratiesessie Mobiliteit in een vitale en gezonde stad.

Congres De Ingenieuze Stad

Helaas kon ons congres De Ingenieuze Stad geen doorgang vinden. Deze is verplaatst naar donderdag 3 november 2022, de dag waarop Koninklijke NLI ingenieurs 105 jaar bestaat.



Koninklijke NLIingenieurs en haar leden in de **schijnwerpers**

Profilering en positionering van de branche wordt als belangrijkste reden genoemd om lid te zijn van Koninklijke NLIingenieurs. De leden zijn in toenemende mate positief over de inspanningen van de organisatie om de positie van de branche te versterken en de zichtbaarheid van de leden te vergroten. We zetten communicatiemiddelen in zoals de website, sociale media, de nieuwsbrief, PR en lobby waarin we consistent onze positionering uitdragen.

Direct contact met de leden

Iedere drie weken stuurden we een gerichte nieuwsbrief naar 1.400 lezers. We berichtten over activiteiten, vacatures, ontwikkelingen binnen de vereniging, over de branche in brede zin en over belangenbehartiging. Per e-mail verstuurd we vier keer ledenupdates naar aanleiding van onze calls met leden. We gaven samenvattingen van en aanvullingen op de besproken onderwerpen. De update was vooral gericht op belangenbehartiging en op ontwikkelingen die de leden direct aangaan.

Sociale media

We postten meerdere berichten per week op LinkedIn en Twitter met actuele content over belangenbehartiging en politiek, over de branche en over de vereniging. We hebben voor de vier programma's LinkedIn-groepen aangemaakt, maar daar was weinig activiteit.



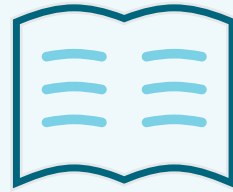
2.181 volgers waarvan
266 nieuwe volgers in 2021
121.354 weergaven
1.192 reacties



3.128 volgers waarvan
110 nieuwe volgers in 2021
4.183 bezoeken aan profiel
4.112 aantal Tweets



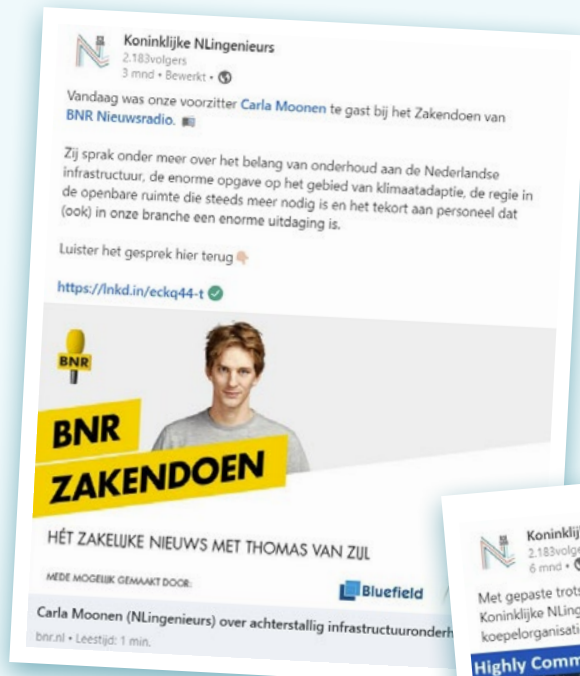
In de media



Elke maand is een column in Cobouw verschenen. Onze directeur en bestuursvoorzitter wisselden deze af en gaven hun mening over actuele onderwerpen zoals de watersnoodramp in Limburg, de stikstofcrisis, diversiteit, het personeelstekort en ecologie.

Enkele highlights

- Onze bestuursvoorzitter Carla Moonen was te gast in BNR Zakendoen. Zij sprak over klimaatadaptatie en andere grote uitdagingen. [Luister naar de podcast](#)
- Berichtgeving over rijdende escaperoom ter promotie van het ingenieursvak onder studenten met Tanja Lenzion, CEO Antea Group Nederland, en bestuursvoorzitter Carla Moonen. [Lees het artikel](#)
- Bericht over de eervolle vermelding van de FIDIC Excellence Award naar aanleiding van onze crisisaanpak in o.a. vakblad OTAR. [Lees het artikel](#)





Koninklijke
N-ingenieurs

www.nlingenieurs.nl